

Verzonken Verzuiling voorbij: de Kracht van *Hybrid Thinking*

Dr. Eelco JTh. van Hout
Academic Director Tias

Lezing BZW

17 september 2014

Subsidies



De subsidie: nader beschouwd

- Voorwaardelijk
 - transparant (over-verantwoording)
 - doel-gerelateerd (subsidie-differentiatie)
 - tijdelijk (zowel budgettair als politiek)
- Klassiek en obsoleet publiek instrumentarium
- Incentive appelleert niet aan ‘ondernemen’



Relatie overheid-bedrijfsleven

- PPS-constructies
- Triple Helix
- Contractrelaties

- Variërend productief
- Vaak instabiel
- Te veel toevallig

- Verschil



Ondernemers en overheden

- Eigen doelen, belangen, percepties
- Wat drijft een ondernemer, een politicus, een ambtenaar?
- Vooral veel vooroordelen en wantrouwen

Wantrouwen

Overheid

Traag

Bureaucratisch

Wispelturig

Onbetrouwbaar

Wantrouwend

Inflexibel

Rigide



Devies = oppassen!

Bedrijfsleven

Money driven

(en niet: *content driven*)

Glad en net iets te snel

Niet solidair

Wantrouwend

Onbetrouwbaar

A-sociaal



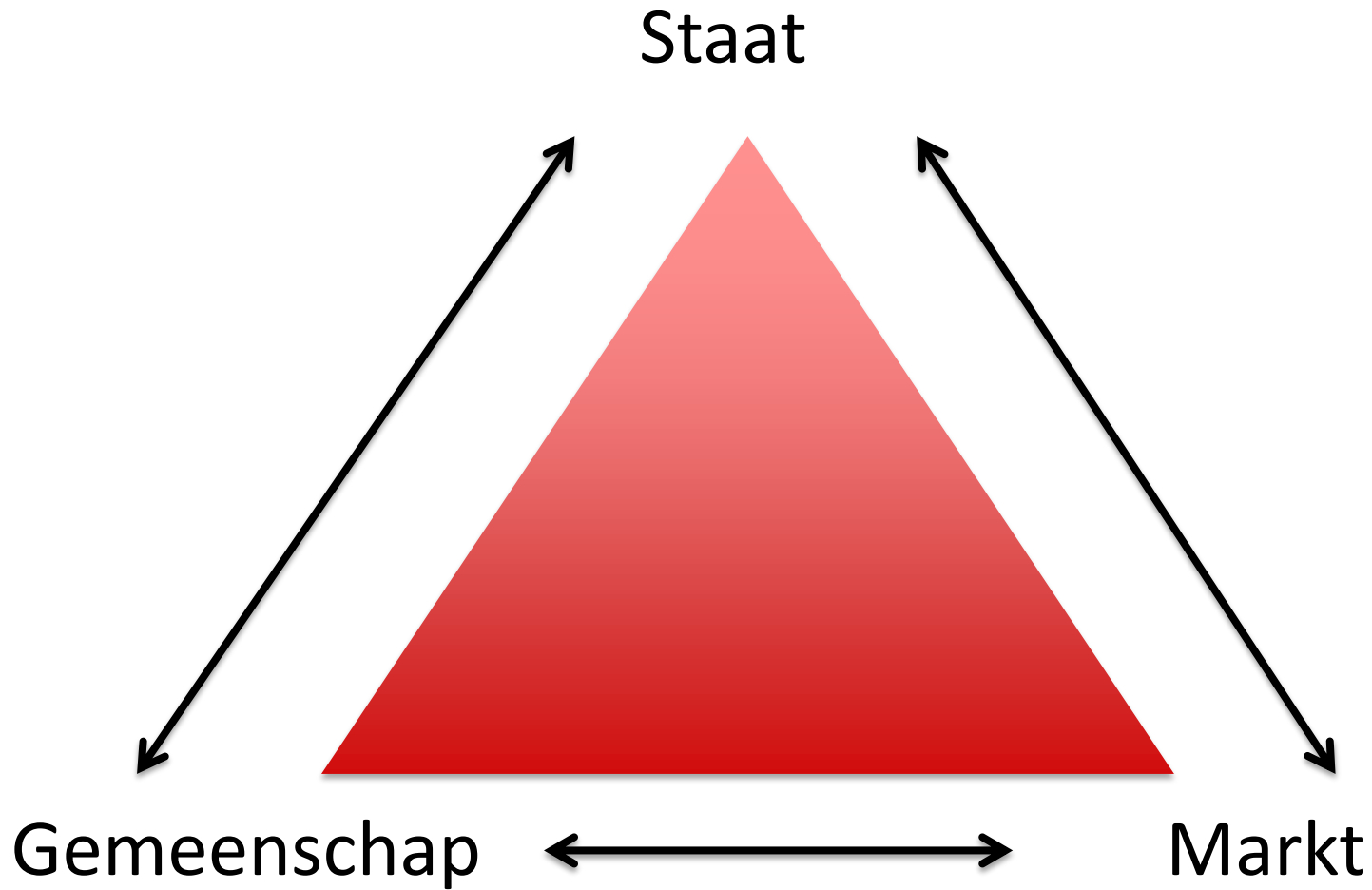
Devies = oppassen!

Verzonken Verzuiling

- Geïstitutionaliseerd wantrouwen
- Gescheiden en ontvlochten waarde-systemen (verstatelijking, professionalisering)
- Wezenlijk verschillende repertoires



Strategisch positioneren



Voor uw plezier: De Begrepen Overheid

- Collectiviteit als basisprincipe:
 - Solidariteit
 - Uniformiteit
 - Gelijkheid
 - Verantwoordelijkheid



Naar een Werkzame Relatie

- Begrip: ken elkaars waarde-rationaliteiten
 - Respectvol & empatisch
 - Relatie-oriëntatie en (niet in de 1^e plaats) functie-oriëntatie
 - Win-win & de gun-factor
- Denk en werk vanuit een gezamenlijkheid
 - Ondernemers creeren public value!
 - Overheden werkt ondernemer'minded'!
- Verbinding: verweef elkaars waardesystemen:
'Hybrid Thinking'





Hybrid Thinking: gezamenlijk optrekken!



Educatie jonge kinderen
Betaalbare opvang

BSO-Veiling / BSO-Gallery

Sale of Arts

Breed onderwijsaanbod
Vrije toegang onderwijs

Oud-Perzisch en kennis
religieus fundamentalisme

Value for money: wat
levert de kennis op?

Liefdevolle, professionele
en betrokken zorg

Mantelzorg erkennen als
economische factor

Commerciële
dienstverlening

Werkgelegenheid

Regionale Economie

Continuïteit &
winstgevendheid

O ja: en wat doen we met de Subsidie?

- Innovatie subsidiestelsel vanuit kennis en begrip van elkaars waarde-rationaliteit
- Naar een nieuwe conditionering voor ‘subsidies’?
 - Winst-doelstelling?
 - Economische meerwaarde realisatie?
 - Public Value gecreëerd?
- En ondertussen gewoon gaan ondernemen!

Kortom

- Subsidie is uiting van ouderwetse relatie overheid en bedrijfsleven
- De Verzonken Verzuiling: overheid en bedrijfsleven: kennen elkaar niet ‘echt’ meer: geïstitutionaliseerd wantrouwen
- Constructieve relatie kan alleen bestaan als beiden elkaar beter leren kennen en een verbinding tot stand brengen: Hybrid Thinking!

Verzonken Verzuiling voorbij: de Kracht van *Hybrid Thinking*

Dr. Eelco JTh. van Hout
eelcovanhout@gmail.com

Lezing BZW

Breda, 17 september 2014